

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem



KONVENTUM



BLIV KLÆDT PÅ TIL BESTYRELSESARBEJDET

Som medlem af bestyrelsen indgår du på lige fod med de andre bestyrelsesmedlemmer. Du har samme ansvar, pligter og rettigheder. Du har tavshedspligt ligesom de andre bestyrelsesmedlemmer og som medarbejdervalgt er det vigtigt, at du ved hvad der rører sig i alle dele af virksomheden. Du skal derfor have løbende kontakt til de andre tillidsvalgte, så du kan bringe viden fra alle dine kolleger med ind i bestyrelsen.

Det er også vigtigt, at du har forståelse for virksomhedsøkonomi og regnskaber. Du skal sætte dig ind i relevant lovgivning. Og ikke mindst er det vigtigt, at du tør stille spørgsmål og bidrage til bestyrelsens diskussioner.

Du skal turde stole på, at den viden du kommer med som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem, er vigtig for bestyrelsen. Du kan få hjælp til dette og meget mere på Konventums grunduddannelse for medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Vi glæder os til at se dig.

GRUNDFORLØB FOR A/S- OG APS BESTYRELSESMEDLEMMER

Som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem (MAB) fungerer du som bestyrelsens 'reality check' - og kan bidrage med en masse. Og du kan samtidig få en masse indsigt og indflydelse. Dette kursus hjælper dig - så du og dine kolleger får mest muligt gavn af, at du sidder i bestyrelsen. Og så bestyrelsen får mest muligt gavn af dig!



Indhold

På uddannelsens to moduler beskæftiger vi os med:

MODUL 1

- Selskabsloven
- Din rolle som MAB
- Kortlægning af din virksomhed og din bestyrelse
- God selskabsledelse
- Strategiske analysemodeller

Mellem de to moduler skal du give dig selv en opgave – at afprøve noget nyt i bestyrelsesarbejdet.

MODUL 2

- Systematisk arbejdsmiljøarbejde
- Regnskabsforståelse – gennemsku virksomhedens regnskab
- Årsregnskabsloven
- Kommunikation – at stille de rigtige spørgsmål og blive hørt i bestyrelsen
- Strategi – lav din egen handlingsplan for dit bestyrelsesarbejde

Brugbarhed

Efter uddannelsen har du kompetencer til at:

- Anvende din og dine kollegers viden konstruktivt i bestyrelsen
- Bidrage aktivt og udfordrende i bestyrelsesarbejdet
- Forstå og anvende strategiske analysemodeller
- Stille de rigtige spørgsmål – og blive hørt

Kursusnr.	Periode	Sted
5030-23-00-01	<i>Modul 1:</i> 6. – 10. marts 2023 <i>Modul 2:</i> 17. – 21. april 2023	Konventum, Helsingør
5030-23-00-02	<i>Modul 1:</i> 11. – 15. september 2023 <i>Modul 2:</i> 20. – 24. november 2023	Konventum, Helsingør

BLIV FORTROLIG MED DIT REGNSKAB

Du er medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem – har gennemført grundforløbet for medarbejdervalgte – og er klar til at dykke dybere ned i virksomhedsregnskabet! Du står markant stærkere efter dette kursus, når du har styr på årsregnskab, nøgletal, cashflowanalyse, budgetter, lovgivning, faresignaler – og kan stille de helt rigtige spørgsmål.

Indhold

På kurset beskæftiger vi os med:

- Årsregnskabsloven og anden relevant lovgivning
- Budgettet – og hvad det kan bruges til
- Analyse af din egen virksomheds regnskab
- Praktiske øvelser med begreber og beregninger

Brugbarhed

Efter uddannelsen har du kompetencer til at:

- Tolke nøgletal – og vurdere hvilke der er særligt relevante for dig
- Analysere dit og andre virksomhedsregnskaber
- Deltage mere aktivt i debatten om regnskaber, budgetter, strategiske tiltag og væsentlige beslutninger
- Styrke din position i bestyrelsen

Kursusnr.	Periode	Sted
5032-23-00-01	23. – 25. oktober 2023	Konventum, Helsingør

BESTYRELSESKONFERENCE

Konferencerne giver dig rig mulighed for at lære af tendenserne fra året der gik. Samtidig bliver du klogere på, hvad der tegner sig i det nye år. Alle aktionær- og medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i A/S- og ApS-selskaber er velkomne.

Indhold

På konferencen beskæftiger vi os med:



- Et aktuelt tema inden for ledelses- og bestyrelsesverdenen
- Nye tendenser, der får betydning i det kommende år
- Ny relevant lovgivning og bestyrelsespraksis

Brugbarhed

Efter konferencen:

- Har du styrket dit netværk
- Er du up-to-date med bestyrelsespraksis – og din egen rolle som bestyrelsesmedlem
- Har du fået masser af ny aktuel viden og inspiration

Kursusnr.	Periode	Sted
9104-23-00-01	17. – 18. november 2023	Konventum, Helsingør

MASTERCLASS FOR MEDARBEJDER- VALGTE BESTYRELSESMEDLEMMER

- Fokus på corporate governance, virksomhedsstrategi og risikostyring

Den 6. – 7. november 2023

Som medarbejdervalgte bestyrelsesmedlem forventes det med rette, at du bidrager på lige fod med de generalforsamlingsvalgte medlemmer. Dette forudsætter, at man er faglig "skarp og klædt godt på". Dette kursus styrker din faglighed på højt niveau med den nyeste viden inden for de tre områder.

Kurset er centreret om tre dele; god selskabsledelse, virksomhedsstrategi samt risikostyring.

Komiteen for God Selskabsledelse har udsendt nye anbefalinger i 2020. Der er kommet helt nye anbefalinger til blandt andet om bæredygtighed, selskabets overordnede formål ("purpose"), stemmerådgivere til investorer, brugen af rådgivere, medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer samt godkendelse af en skattepolitik. Da anbefalingerne har status som en slags "Best practice", er der mange af anbefalingerne, som med fordel kan anvendes af mindre ikke-børsnoterede selskaber for eksempel anbefalingerne inden for områder såsom; bestyrelsessammensætning, evaluering, aflønning samt risikostyring.

Anbefalingerne om god fondsledelse er også nye. De indeholder 17 anbefalinger inden for områderne: Åbenhed og kommunikation, bestyrelsens opgaver og ansvar samt ledelsen vederlag. Formålet er at højne kvaliteten af bestyrelsesarbejdet i erhvervsdrivende fonde. Derfor er det helt afgørende at have kendskab til de nye anbefalinger, hvis bestyrelsesarbejdet i fonden skal professionaliseres.

I strategidelen præsenteres du for nogle centrale strategimodeller, som kan medvirke til at bestyrelsen rent faktisk bidrager til en bedre økonomisk bundlinje.

Mange virksomheder har imidlertid flere bundlinjer (f.eks. sociale- og medarbejderforhold, miljø og bæredygtighed). Som en naturlig følge heraf, vil vi derfor også arbejde med ikke-økonomiske målsætninger og strategier, og hvad de betyder for værdiskabelsen. Derigennem introduceres deltagerne for aktuelle overvejelser fra EU om bestyrelsens rolle i sådanne sammenhænge.



Samtidig får du praktisk indsigt, hvordan man kan arbejde med risikostyring i bestyrelsen. Fokus er på risikoidentifikation, måling, prioritering samt opfølgning. Risikostyringen omfatter både finansielle, men også ikke-finansielle risici, hvoraf sidstnævnte ofte kan være katastrofale for virksomheden. Kort sagt, ingen strategi, uden at man i bestyrelsen først har identificeret og taget højde for de største risici.

På kurset får du blandet andet

- Viden om grundlæggende strategimodeller samt hvordan man kan implementere modellerne i praksis.
- Viden om hvordan bestyrelsen kan inddrages i strategiarbejdet.
- Indsigt i hvordan virksomheden kan forbedre arbejdet med risikostyringen i praksis.
- Kendskab til hvordan bestyrelsen kan skabe økonomisk værdi og hvordan det måles.
- Viden om de nye anbefalinger om god selskabsledelse, herunder forslag til den praktiske håndtering af de nye anbefalinger.
- Indsigt i og forståelse for, hvilke anbefalinger der også kan anvendes i ikke-børsnoterede selskaber f.eks. i ejerledede virksomheder.
- Indsigt i praktiske værktøjer, som understøtter arbejdet med at professionalisere bestyrelsesarbejdet.
- Dybere indsigt i de nye anbefalinger for god fondsledelse samt forståelse for, hvordan anbefalingerne kan implementeres i praksis.
- Kendskab til konkrete værktøjer til at håndtere god fondsledelse i praksis.

Indhold

- Baggrunden for og relevansen af god selskabsledelse.
- Kort gennemgang af eksisterende anbefalinger.
- Uddybende gennemgang af nye anbefalinger.
- Fokus på bestyrelsens opgaver og ansvar samt sammensætning.
- Formandskab og bestyrelsesevaluering.
- Bestyrelsesudvalg.
- Vederlag til bestyrelse og direktion.
- Risikostyring.
- Åbenhed og kommunikation i erhvervsdrivende fonde.
- Bestyrelsens opgaver og ansvar i erhvervsdrivende fonde.
- Ledelsens vederlag i erhvervsdrivende fonde.
- SWOT analyse – det vil sige hvad er virksomhedens styrker, svagheder, muligheder og trusler?
- Brancheanalyse, adgangsbarrierer og exitmuligheder.
- Virksomhedens livscyklus og hvordan kan den aktivt påvirkes?
- Konkurrentanalyse og handlingsparametre – skal der sættes på pris eller kvalitet?
- Hvordan påvirker de strategiske tiltag virksomhedens økonomiske bundlinje?
- Bestyrelsens eksekvering af den lagte strategi.
- Bestyrelsens rolle i værdiskabelsen.
- Hvilke baner spiller bestyrelsen på? Det formelle regelgrundlag.
- Hvordan kan bestyrelsen via den formulerede strategi tilføje værdi i ejerledede virksomheder?
- Hvordan implementeres en strategi for virksomhedens risikostyring?
- Risikostyring i praksis – både finansielle og ikke-finansielle risici.

Undervisningen inddrager aktivt egne erfaringer ved gennemgang af relevante cases, hvor der trænes i at identificere relevante problemfelter samt fremkomme med konstruktive løsningsforslag på baggrund af en grundig analyse.

Undervisere du vil møde:



Caspar Rose,
advokat, Ph.D og
cand.merc.,
RoseAdvokater



Thomas Poulsen,
associate professor, Ph.D.,
CBS

Tilmelding

Kursusnr.	Periode	Sted
5033-23-00-01	6. – 7. november 2023	Konventum, Helsingør

Pris

Kr. 11.239,-

Ønsker du at tilmelde dig skal du kontakte din medlemsorganisation.

Ønsker din virksomhed at tilmelde dig, kan du se mere her: www.mabkurser.dk.

Tilmeldingsfrist

1 måned før kursusstart eller så længe der er plads på kurset.

Yderligere information

Har du yderligere spørgsmål, kan du altid kontakte kursusadministrationen
mail: kursus@konventum.dk.

Konventum Uddannelse
Erling Jensens Vej 1
3000 Helsingør
T: 4928 0900
kursus@konventum.dk
mabkurser.dk



KONVENTUM